

Hopfenweg 21
Postfach/C.p. 5775
CH-3001 Bern
Tel. 031 370 21 11
Fax 031 370 21 09
info@travailsuisse.ch
www.travailsuisse.ch

Berne, le 25 juin 2012

Conférence de presse sur les salaires des managers

Résultats de l'étude 2012

1. Le cartel des hauts salaires en 2011
2. Classement 2011: Ecart entre le salaire le plus haut et le salaire le plus bas
3. Ecart entre le salaire moyen d'un membre de la direction et le salaire le plus bas 2002–2011
4. Ecart entre le salaire le plus haut et le salaire le plus bas 2002-2011
5. Ecart entre le salaire moyen d'un membre du conseil d'administration et le salaire le plus bas 2002–2011
6. Chiffres d'affaires et résultats annuels 2002–2011
7. Présentation graphique: Ecart entre le salaire moyen d'un membre de la direction et le salaire le plus bas 2002–2011

1. Le cartel des hauts salaires en 2011

Position	Entreprise	Nom	Fonction en 2011	Rémunération la plus élevée (Mio CHF)	Salaires le plus bas (Mio CHF)	Ecarts salariaux
1	Novartis	Joseph Jimenez	CEO	15.722	0.059 ¹	1 : 266
2	Lindt & Sprüngli	Ernst Tanner	CEO et Président du Conseil d'administration	10.726	0.047 ²	1 : 230
3	Novartis	Daniel Vasella	Président du Conseil d'administration	13.501	0.059 ¹	1 : 229
5	Nestlé	Paul Bulcke	CEO	11.220	0.052 ³	1 : 215
4	Roche	Severin Schwan	CEO	12.577	0.059 ²	1 : 213
6	ABB	Joe Hogan	CEO	9.370	0.045 ²	1 : 208
7	UBS	Robert J. McCann	CEO Wealth Management Americas, CEO UBS Group Americas	9.183	0.050 ⁴	1 : 184
8	CS	Robert S. Shafir	CEO Asset Management	8.500 ⁵	0.050 ⁴	1 : 170
9	Nestlé	Peter Brabeck-Letmathe	Président du Conseil d'administration	8.000	0.052 ³	1 : 153
10	Roche	Franz Humer	Président du Conseil d'administration	8.885	0.059 ²	1 : 151
11	Zurich	Martin Senn	CEO	7.900	0.053 ²	1 : 150
12	Swatch	Georges Nicolas Hayek	CEO et Membre du Conseil d'administration	6.656	0.046 ⁶	1 : 146
13	Novartis	Mark C. Fishman	Président des Instituts Novartis pour la Recherche Biomédicale (NIBR)	7.510	0.059 ¹	1 : 127
14	UBS	Sergio P. Ermotti	CEO depuis 24.9.	6.351 ⁷	0.050 ⁴	1 : 127
15	Novartis	Kevin Buehler	Directeur de la division Alcon	7.284 ⁷	0.059 ¹	1 : 123
16	Roche	Pascal Soriot	COO Division Roche Pharma	7.122	0.059 ²	1 : 121
17	Schindler	Alfred N. Schindler	Président du Conseil d'administration	6.581	0.055 ²	1 : 121
18	CS	Brady W. Dougan	CEO	5.82	0.050 ⁴	1 : 116
19	UBS	Markus U. Diethelm	Group General Counsel	5.632 ⁵	0.050 ⁴	1 : 113
20	UBS	John A. Fraser	Chairmann et CEO Global Asset Management;	5.632 ⁵	0.050 ⁴	1 : 113
21	UBS	Lukas Gähwiler	CEO UBS Schweiz; Co-CEO Wealth Management & Swiss Bank	5.632 ⁵	0.050 ⁴	1 : 113
22	UBS	Carsten Kengeter	Chairmann et CEO Investment Bank	5.632 ⁵	0.050 ⁴	1 : 113
23	UBS	Ulrich Körner	Group COO; CEO Corporate Center, CEO UBS Group Europe, Middle East and Africa	5.632 ⁵	0.050 ⁴	1 : 113
24	UBS	Philip J. Lofts	Group CRO	5.632 ⁵	0.050 ⁴	1 : 113
25	UBS	Tom Naratil ⁸	Group CFO	5.632 ⁵	0.050 ⁴	1 : 113
26	UBS	Alexander Wilmot-Sitwell	Co-Chairman et Co-CEO UBS Group Asia Pacific	5.632 ⁵	0.050 ⁴	1 : 113
27	UBS	Chi-Won Yoon	Co-Chairman et Co-CEO UBS Group Asia Pacific	5.632 ⁵	0.050 ⁴	1 : 113
28	UBS	Jürg Zeltner	CEO UBS Wealth Management und Co-CEO Wealth Management & Swiss Bank	5.632 ⁵	0.050 ⁴	1 : 113
29	Novartis	David Epstein	Directeur de la division Novartis Pharmaceuticals	6.181	0.059 ¹	1 : 105
30	Novartis	Naomi Kelman	Directeur de la division OTC	6.015	0.059 ¹	1 : 102
31	CS	Osama S. Abbasi	CEO CS Asien-Pacifique	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102
32	CS	Walter Berchtold	CEO CS Private Banking	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102
33	CS	Romeo Cerutti	General Counsel	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102
34	CS	Tobias Guldemann	CRO	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102
35	CS	Fawzi Kyriakos-Saad	CEO Credit Suisse Europe, Proche Orient et Afrique	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102
36	CS	Karl Landert	CIO	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102
37	CS	David R. Mathers	CFO	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102
38	CS	Hans-Ulrich Meister	CEO CS Suisse, CEO Private Banking	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102
39	CS	Antonio C. Quintella	CEO Credit Suisse Amérique du Nord et du Sud	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102
40	CS	Pamela A. Thomas-Graham	Chief Talent, Branding and Communications Officer	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102
41	CS	Eric M. Varvel	CEO Investment Banking	5.080 ⁵	0.050 ⁴	1 : 102

Annotations

- ¹ Les données de Roche ont été reprises pour Novartis puisque les chiffres pour Novartis n'étaient pas disponibles.
- ² Le salaire le plus bas a été donné par l'entreprise.
- ³ Les chiffres pour l'entreprise n'étaient pas disponibles. La valeur de l'année précédente a été adaptée avec les accords salariaux.
- ⁴ Le salaire le plus bas par référence à la Convention relative aux conditions de travail du personnel bancaire (CPB)
- ⁵ La rémunération moyenne par membre de la direction
- ⁶ Le salaire minimum par référence à la CCT des industries horlogères de la région de Neuchâtel
- ⁷ Le salaire d'avril à septembre
- ⁸ Tom Natatli a pris la position de John Cryan depuis 1.6.2011.

2. Classement 2011: Ecart entre le salaire le plus haut et le salaire le plus bas

Position	Changement de position par rapport à l'année précédente	Entreprise	Nom	Fonction en 2011	Rémunération (en million de CHF)			Salaire le plus bas 2011 (en million de CHF)	Ecart salarial
					2010	Δ	2011		
1	↑	Novartis	Joseph Jimenez	CEO	12.919	22%	15.722	0.059 ²	266
2	↑	Lindt & Sprüngli	Ernst Tanner	CEO et Président du Conseil d'administration	9.778	10%	10.726	0.047 ³	230
3	↓	Nestlé	Paul Bulcke	CEO	12.355	-13%	10.726	0.052 ³	215
4	-	Roche	Severin Schwan	CEO	11.951	5%	12.577	0.059 ³	213
5	↑	ABB	Joe Hogan	CEO	8.011	17%	9.370	0.045 ³	208
6	-	UBS	Robert J. McCann	CEO Wealth Management Americas, CEO UBS Group Americas	9.321 ¹	-1%	9.183	0.050 ⁴	184
7	↓	Credit Suisse	Robert S. Shafir	CEO Asset Management	15.630	-46%	8.500	0.050 ⁴	170
8	-	Zurich	Martin Senn	CEO	7.291	8%	7.900	0.053 ³	150
9	↑	Swatch	Georges Nicolas Hayek	CEO et Membre du Conseil d'administration	6.083	9%	6.656	0.046 ⁵	146
10	↓	Schindler	Alfred N. Schindler	Président du Conseil d'administration	7.418	-11%	6.581	0.055 ³	121
11	-	Clariant	Hariof Kottmann	CEO	5.407	-4%	5.203	0.063 ⁶	83
12	-	Oerlikon	Thomas Babacan	COO	4.354 ¹	-5%	4.129	0.054 ⁷	77
13	↑	Swiss Life	Bruno Pfister	CEO	3.695	13%	4.160	0.055 ³	76
14	↓	Bâloise	Martin Strobel	CEO	3.846	-25%	2.867	0.053 ³	54
15	↑	Implenia	Hanspeter Fässler	CEO	2.172	13%	2.451 ⁸	0.049 ³	50
16	↑	Kuoni	Rothwell Peter	CEO	2.156	11%	2.397	0.051 ³	47
17	↓	Lonza	Stefan Borgas	CEO	2.526	-14%	2.184	0.055 ⁶	40
18	↓	Swisscom	Carsten Schlöter	CEO	1.899	-17%	1.570	0.046 ⁹	35
19	-	Georg Fischer	Yves Serra	CEO	1.775	-2%	1.732	0.053 ³	32
20	↓	Ascom	Fritz Mumenthaler	CEO	1.671 ¹	-20%	1.345	0.051 ³	27
21	↑	Helvetia	Stefan Loacker	CEO	1.293	7%	1.381	0.056 ³	25
22	-	Valora	Thomas Vollmoeller	CEO	1.150	-6%	1.084	0.047 ¹⁰	23
23	↑	Post	Jürg Bucher	CEO	0.907	2%	0.922	0.045 ¹¹	21
24	↓	Bobst	Jean-Pascal Bobst	CEO	1.742	-33%	1.164	0.062 ⁷	19
25	↑	Migros	• Direction	-	0.707	3%	0.729	0.049 ¹²	15
26	↓	Ruag	Lukas Braunschweiler	CEO	0.848	-27%	0.619 ⁸	0.046 ³	13
27	-	Coop	• Direction	-	0.614	0%	0.614	0.048 ¹³	13

Annotations

- ¹ Une autre personne a reçu la rémunération la plus élevée en 2010.
- ² Les données de Roche ont été reprises pour Novartis puisque les chiffres pour Novartis n'étaient pas disponibles.
- ³ Le salaire le plus bas a été donné par l'entreprise.
- ⁴ Le salaire le plus bas par référence à la Convention relative aux conditions de travail du personnel bancaire (CPB)
- ⁵ Le salaire minimum par référence à la CCT des industries horlogère et microtechnique suisses
- ⁶ Les chiffres pour l'entreprise n'étaient pas disponibles. La valeur de l'année précédente a été adaptée avec les accords salariaux.
- ⁷ Le salaire le plus bas par référence à l'enquête suisse sur la structure des salaires 2008. La valeur de l'année précédente a été adaptée avec les accords salariaux.
- ⁸ La rémunération a été estimée pour 12 mois. Cette personne n'a pas travaillé toute l'année dans l'entreprise.
- ⁹ Le salaire minimum par référence à la CCT Swisscom
- ¹⁰ Le salaire minimum par référence à la CCT Valora
- ¹¹ Le salaire minimum par référence à la CCT Poste
- ¹² Le salaire minimum par référence à la CCNT Migros
- ¹³ Le salaire minimum par référence à la CCT Coop

3. Ecart entre le salaire moyen d'un membre de la direction et le salaire le plus bas 2002-2011

e membre de la direction	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011									
	2002-2003	2003-2004	2003	2004	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011	2010-2011	2010	2009-2010	2009	2008-2009	2008	2007-2008	2007	2006-2007	2006	2005-2006	2005	2004-2005	2004	2003-2004	2003
Swatch	22	27%	28	2%	28	1%	28	10%	31	28%	40	-14%	34	-9%	31	35%	42	13%	48	120%								
Novartis	111	-4%	106	83%	195	-3%	189	1%	191	-12%	168	7%	180	3%	185	-47%	99	10%	109	-2%								
Kuoni	13	57%	20	37%	27	-25%	21	-26%	15	43%	22	34%	29	15%	34	-2%	33	6%	36	180%								
Swiss Life	23	36%	31	-1%	30	99%	60	10%	67	-21%	53	2%	54	-43%	31	24%	38	7%	41	80%								
ABB	43	16%	50	2%	51	16%	60	20%	72	29%	93	70%	158	-53%	74	2%	75	3%	78	79%								
Migros	13	5%	13	6%	14	3%	14	3%	15	3%	15	-8%	14	-1%	14	3%	14	3%	15	17%								
Helvetia	10	31%	14	18%	16	2%	16	8%	18	69%	30	-49%	16	13%	18	4%	18	2%	19	81%								
Coop	11	6%	11	3%	12	4%	12	9%	13	5%	14	-9%	13	5%	13	-4%	13	0%	13	20%								
Implenia	7	6%	8	15%	9	14%	10	38%	14	55%	22	3%	22	22%	28	-13%	24	0%	24	225%								
Schindler	30	-3%	29	6%	31	12%	35	5%	37	10%	40	21%	49	5%	51	-4%	49	-1%	49	62%								
Georg Fischer	9	18%	11	46%	16	3%	16	21%	19	1%	20	-9%	18	-22%	14	45%	20	-2%	20	118%								
Roche	61	24%	76	32%	100	25%	125	12%	140	20%	168	-39%	103	12%	115	-1%	114	-4%	109	79%								
Lonza	9	-11%	8	67%	14	60%	22	34%	30	12%	34	-11%	30	-21%	23	12%	26	-5%	25	165%								
Zurich	84	-18%	69	47%	101	13%	114	9%	124	10%	137	-28%	98	-2%	97	-12%	85	-6%	81	-4%								
Valora	10	5%	11	72%	19	4%	20	44%	28	-15%	24	-15%	21	-27%	15	0%	15	-7.1%	14	34%								
Baloise	14	22%	17	31%	23	-3%	22	21%	27	68%	45	14%	51	12%	57	-39%	35	-7%	32	126%								
Post	10	2%	10	1%	10	11%	11	10%	12	4%	13	-4%	12	-4%	12	13%	13	-9%	12	24%								
Ascom	16	81%	29	-23%	22	0%	22	-16%	18	52%	28	-27%	20	-27%	15	29%	19	-10%	17	10%								
Swisscom	18	9%	20	-6%	19	-4%	18	-1%	18	10%	20	14%	22	2%	23	9%	25	-11%	22	21%								
Clariant	28	-27%	20	-30%	14	37%	19	5%	20	-15%	17	54%	26	105%	54	8%	58	-14%	50	81%								
Ruag	8	12%	9	13%	10	-4%	10	13%	11	5%	12	5%	12	-13%	11	17%	12	-14%	11	33%								
Nestlé	58	30%	75	1%	75	-4%	72	22%	88	-7%	82	2%	83	-18%	69	23%	85	-17%	70	21%								
Oerlikon	35	-16%	29	-44%	16	149%	41	110%	86	-2%	84	-65%	29	73%	51	-4%	49	-19%	40	15%								
Bobst	15	-13%	13	-6%	12	-18%	15	-19%	12	58%	19	-24%	14	-5%	13	19%	16	-20%	13	-16%								
UBS	254	23%	312	23%	382	11%	424	-7%	396	-64%	144	-65%	51	274%	190	-28%	137	-20%	109	-57%								
Lindt & Sprüngli	42	32%	55	18%	65	22%	80	24%	98	2%	100	-17%	83	-12%	73	16%	85	-31%	59	42%								
Credit Suisse	235	54%	361	8%	389	-1%	386	3%	388	-28%	285	-32%	195	141%	469	-56%	207	-48%	108	-54%								
moynne	44	15%	53	16%	63	17%	69	13%	74	12%	64	-7%	53	16%	66	2%	52	-7%	45	56%								
nombre d'ouverture		20		21		19		22		28		34		29		31		35		36								
médian	18		20		22		22		28		34		29		31		35		36									

4. Ecart entre le salaire le plus haut et le salaire le plus bas 2002-2011

	2002	Δ2002-2003	2003	Δ2003-2004	2004	Δ2004-2005	2005	Δ2005-2006	2006	Δ2006-2007	2007	Δ2007-2008	2008	Δ2008-2009	2009	Δ2009-2010	2010	Δ2010-2011	2011	Δ2002-2011	
Novartis	le plus haut	373	-3%	361	56%	562	1%	570	14%	652	-4%	624	17%	733	3%	752	-71%	219	22%	266	-29%
ABB	CEO	74	74%	129	17%	151	-38%	93	40%	130	62%	211	103%	427	-69%	133	34%	178	17%	208	182%
Lindt & Sprüngli	le plus haut	78	37%	107	21%	130	23%	160	26%	201	21%	243	-16%	204	-19%	165	21%	200	15%	230	194%
Swiss Life	CEO					64	56%	99	35%	134	-23%	103	-25%	77	-36%	49	37%	68	13%	76	20%
Swatch	CEO										131	-7%	122	-8%	112	19%	134	10%	146	12%	
Zurich	CEO										251	-17%	209	18%	247	-44%	138	8%	150	-40%	
Kuoni	CEO										36	0%	36	65%	59	-26%	44	8%	47	33%	
Helvetia	CEO	14	31%	19	39%	26	-3%	26	5%	27	99%	54	-67%	17	20%	21	10%	23	7%	25	71%
Roche	CEO	241	25%	300	1%	302	14%	345	12%	385	4%	400	-32%	273	-9%	248	-18%	203	5%	213	-11%
Migros	o Dir.	13	5%	13	6%	14	3%	14	3%	15	3%	15	-8%	14	-1%	14	3%	14	3%	15	17%
Post	CEO	12	0%	12	40%	17	2%	17	13%	19	2%	20	-1%	19	-36%	12	64%	20	1%	21	73%
Coop	o Dir.	11	6%	11	3%	12	4%	12	9%	13	5%	14	-9%	13	5%	13	-4%	13	0%	13	20%
UBS	le plus haut	282	50%	422	13%	478	13%	539	3%	554	-90%	215	-39%	38	753%	323	-42%	186	-1%	184	-35%
Georg Fischer	CEO			12	107%	25	15%	28	31%	37	-1%	37	-41%	22	4%	23	51%	34	-5%	32	174%
Oerlikon	le plus haut							41	233%	137	-20%	110	-62%	42	196%	123	-33%	82	-6%	77	87%
Valora	CEO									50	-30%	35	-61%	14	80%	25	1%	25	-6%	23	-54%
Nestlé	CEO	216	24%	267	2%	274	20%	328	14%	374	11%	416	-27%	304	-27%	221	7%	238	-10%	215	0%
Clariant	CEO	47	-77%	11	107%	22	76%	39	6%	41	-23%	32	108%	66	126%	149	-38%	92	-10%	83	76%
Bâloise	CEO										84	39%	117	-32%	79	-24%	60	-11%	54	-36%	
Schindler	le plus haut	88	0%	88	0%	88	0%	88	11%	98	10%	107	28%	138	0.5%	138	-1.8%	136	-11%	121	36%
Implenia	CEO							21	33%	29	58%	45	-18%	37	-26%	27	60%	44	-13%	38	78%
Lonza	CEO									60	20%	72	-12%	63	-35%	41	13%	47	-15%	40	-34%
Swisscom	CEO	35	7%	38	-7%	35	-1%	35	-6%	33	14%	37	7%	40	0.1%	40	4.4%	42	-17%	35	-3%
Ascom	CEO	57	-2%	56	-49%	28	-2%	28	-4%	27	21%	32	-1%	32	-31%	22	57%	35	-24%	27	-54%
Bobst	CEO										35	-25%	26	-41%	16	82%	28	-34%	19	-46%	
Ruag	CEO	14	0%	14	17%	17	-7%	15	17%	18	9%	20	-7%	18	-39%	11	67%	19	-35%	12	-15%
Credit Suisse	le plus haut	179	33%	239	13%	270	1%	272	23%	334	-9%	464	-86%	434	318%	1'812	-83%	313	-46%	170	-5%
moyenne		108	13%	123	23%	140	10%	139	26%	153	6%	142	-10%	131	44%	181	5%	98	-5%	94	26%
nombre d'ouverture			10		14		12		18		14		7		13		16		11		14
médian		66		56		50		40		55		72		42		59		60		54	

Note: La rémunération la plus élevée de la direction de l'entreprise doit seulement être déclarée depuis le 1.1.2007.
Les données provenant des années précédentes ont été publiées facultativement ou bien la personne indiquée a aussi été un membre du conseil d'administration.

5. Ecart entre le salaire moyen d'un membre du Conseil d'administration et le salaire le plus bas 2002-2011

	e membre CA										
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Δ 2002-2010
Baloise	5.6	5.7	7.4	7.4	8.4	11.0	4.0	4.2	4.1	5.6	1%
Imperia	1.4	1.7	1.5	2.0	2.5	3.2	2.8	3.0	3.3	4.2	188%
Zurich	8.0	7.6	7.7	8.1	7.6	7.2	6.7	6.4	6.2	7.3	-9%
Swiss Life	3.1	2.7	3.6	3.6	4.2	5.9	4.3	5.5	5.6	6.4	110%
Ascom	3.5	2.3	2.3	2.6	2.6	11%	3.1	2.9	2.9	3.3	-4%
Swisscom	4.8	5.3	5.3	4.9	5.1	2%	5.1	0%	5.2	5.9	24%
Post	2.0	2.3	2.4	2.5	2.7	-7%	2.5	2.7	2.3	2.5	28%
Swatch	2.6	2.5	3.4	3.1	2.7	-7%	2.3	0%	2.8	3.1	20%
Helvetia	2.4	2.5	2.8	2.9	4.4	4.0	4.1	4.0	4.0	4.3	79%
Lindt & Sprüngli	2.7	2.7	2.7	2.7	2.7	3.3	3.7	6.0	7.1	7.7	182%
Novartis	8.1	9.7	9.3	9.9	10.0	10.0	9.8	10.0	9.6	10.0	23%
UBS	13.2	17.3	18.4	18.1	14.4	2%	16.1	13.0	14.9	15.3	16%
Migros	2.0	1.9	2.0	1.9	2.3	0%	2.0	2.1	1.9	1.9	-2%
Valora	4.0	1.7	2.9	4.3	5.6	-46%	4.2	3.1	5.1	5.2	32%
Bobst	3.4	3.2	3.2	5.3	3.3	4%	3.2	2.8	3.0	3.0	-11%
Schindler	2.2	3.1	3.1	3.1	3.3	7%	4.0	1%	4.0	4.1	85%
ABB	7.9	8.8	8.8	9.5	9.7	0%	9.7	0%	9.7	9.7	23%
Ruag	1.7	1.7	1.7	1.8	1.8	0%	2.3	1.8	1.9	1.9	13%
Kuoni	4.5	5.3	5.9	5.7	6.6	-25%	4.4	2%	4.8	4.6	2%
Coop	1.4	1.6	1.7	2.8	3.0	-3%	2.8	3.0	3.0	2.9	107%
Clariant	1.9	2.6	2.5	3.1	3.7	-14%	6.0	-23%	4.6	4.4	131%
Lonza	10.5	7.0	8.1	9.0	8.1	-4%	7.4	6.8	7.7	7.1	-32%
Oerlikon	1.1	3.4	3.2	2.1	9.8	3%	6.6	-8%	5.4	4.9	342%
Nestlé	11.3	12.6	12.0	9.8	8.6	1%	8.3	155%	20.3	18.2	60%
Georg Fischer	1.0	2.1	3.2	2.5	3.3	-6%	2.4	-14%	3.9	3.1	210%
Roche	5.7	5.7	5.8	6.1	6.1	6%	25.1	7%	20.6	16.1	181%
Credit Suisse	3.7	31.6	39.3	38.4	44.7	-9%	17.5	76%	26.6	16.7	353%
Moynette	4.4	5.7	6.3	6.4	6.9	1%	6.3	10%	7.1	6.7	80%
nombre d'ouverture		16		14	18	13	10	16	12	16	22
médian	3.4	3.1	3.2	3.6	4.4	4.0	4.2	4.6	4.8	4.9	

6. Chiffres d'affaires et résultats annuels 2002-2011

Chiffres d'affaires et résultats (en millions de CHF)		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2009-2010	2010	2010-2011	2011	A 2002-2011
		Δ 2002-2003	Δ 2003-2004	Δ 2004-2005	Δ 2005-2006	Δ 2006-2007	Δ 2007-2008	Δ 2008-2009	Δ 2009-2010	Δ 2010-2011				
ABB	Chiffre d'affaires	30'291	27'480	25'023	27'423	29'171	35'017	37'810	34'504	-5%	32'902	20%	39'569	31%
	Résultat	-1'274	-1'048	-43	916	1'742	4'508	3'377	3'148	-15%	2'667	29%	3'453	371%
Ascom	Chiffre d'affaires	2'066	1'515	838	553	475	491	509	537	6%	571	-21%	451	-78%
	Résultat	-281	-76	45	140	17	-48	8	24	33%	33	6%	31	111%
Bäloise	Chiffre d'affaires	8'997	9'505	9'305	9'303	9'538	10'001	7'958	9'765	-2%	9'641	-15%	8'145	-6%
	Résultat	-635	98	223	404	707	820	387	421	4%	437	-86%	61	110%
Bobst	Chiffre d'affaires	1'478	1'409	1'602	1'591	1'604	1'744	1'633	1'056	21%	1'280	-1%	1'270	-14%
	Résultat	71	42	52	47	103	130	56	-161	131%	49	-95%	3	-96%
Lindt & Sprüngli	Chiffre d'affaires	1'681	1'801	1'995	2'247	2'586	2'946	2'573	2'625	2%	2'579	-4%	2'489	48%
	Résultat	102	122	149	173	209	251	262	193	25%	242	2%	247	142%
Clariant	Chiffre d'affaires	9'530	8'516	8'530	8'181	8'100	8'533	8'071	6'614	8%	7'120	4%	7'370	-21%
	Résultat	-648	161	150	192	-78	5	-37	-194	198%	191	31%	251	139%
Coop	Chiffre d'affaires	14'361	15'222	14'866	14'885	15'590	16'669	19'269	19'729	1%	20'007	39%	27'727	93%
	Résultat	331	341	320	270	310	350	390	430	9%	470	-8%	432	31%
Credit Suisse AG	Chiffre d'affaires	47'245	51'353	54'014	60'632	38'603	39'321	23'212	33'617	-9%	30'625	-17%	25'429	-46%
	Résultat	-4'448	770	5'628	5'850	11'327	7'760	-8'218	6'724	-24%	5'098	-62%	1'953	144%
Georg Fischer	Chiffre d'affaires	3'417	3'257	3'540	3'682	4'048	4'497	4'465	2'906	19%	3'447	6%	3'638	6%
	Résultat	-20	-147	105	175	249	245	69	-238	145%	108	56%	168	940%
Helvetia Holding	Chiffre d'affaires			5'649	6'346	6'231	6'310	5'712	6'711	1%	6'755	6%	7'172	27%
	Résultat	-362	92	223	302	424	402	231	321	7%	342	-15%	289	180%
Implenia	Chiffre d'affaires	2'760	2'655	2'697	2'795	2'810	2'381	2'324	2'280	5%	2'388	6%	2'523	-9%
	Résultat	19	26	32	36	6	26	40	47	11%	52	17%	61	230%

6. Chiffres d'affaires et résultats annuels 2002-2011

Chiffres d'affaires et résultats (en millions de CHF)	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	Chiffre d'affaires	Résultat	Chiffre d'affaires	Résultat	Chiffre d'affaires	Résultat	Chiffre d'affaires	Résultat	Chiffre d'affaires	Résultat	Chiffre d'affaires	Résultat	Chiffre d'affaires	Résultat	Chiffre d'affaires	Résultat	Chiffre d'affaires	Résultat	Chiffre d'affaires	Résultat
Kuoni	3'739	29	3'295	66	3'581	74	3'688	-42	4'082	117	4'699	136	4'855	151	3'884	2	3'984	23	5'111	33
			-12%	130%	9%	12%	3%	-157%	11%	378%	15%	16%	16%	4955	-20%	3'884	2%	3'984	28%	5'111
Lonza	2'536	205	2'242	312	2'182	201	2'521	159	2'914	222	2'870	301	2'937	419	2'680	159	2'680	284	2'682	154
			-12%	52%	-3%	-36%	16%	-21%	16%	40%	2%	39%	2%	419	0%	159	79%	284	0%	154
Migros	19'824	178	20'013	372	20'303	545	20'385	699	21'375	839	22'697	801	25'750	701	24'947	846	25'040	852	24'859	659
			1%	109%	1%	47%	0%	28%	5%	20%	6%	-12%	13%	701	-3%	846	0%	852	-1%	659
Nestlé	89'160	7'564	87'979	6'213	84'680	6'717	91'115	8'081	98'458	9'197	107'552	10'649	109'908	18'039	107'618	10'428	93'015	34'233	83'642	9'487
			-1%	-18%	-4%	8%	8%	20%	8%	14%	9%	16%	66%	18'039	-2%	10'428	2%	93'015	-10%	83'642
Novartis	32'412	7'913	33'450	6'599	35'080	6'956	40'130	7'650	43'084	8'552	45'683	7'847	44'900	8'841	48'039	9'174	52'730	10'384	51'966	8'203
			3%	-10%	5%	5%	14%	10%	7%	12%	-2%	13%	44'900	4%	48'039	7%	52'730	10%	51'966	60%
Oerlikon	1'490	-39	1'610	16	1'850	-372	1'605	21	2'206	306	5'404	319	4'632	-422	2'877	-592	3'601	5	4'182	224
			8%	141%	15%	-2425%	-13%	106%	37%	1357%	145%	4%	4'632	-422	2'877	-38%	3'601	5	4'182	181%
Post	6'974	211	6'688	366	7'350	837	7'499	811	7'895	837	8'712	909	8'980	825	8'709	728	8'736	910	8'599	904
			0%	73%	7%	129%	2%	-3%	5%	9%	3%	-9%	8'980	825	8'709	-3%	8'736	25%	8'599	25%
Roche	29'453	4'026	31'220	3'069	29'522	4'726	35'511	6'866	42'041	9'171	46'133	11'437	45'617	10'844	49'051	8'510	47'473	8'891	42'531	9'544
			6%	-24%	-5%	54%	20%	45%	18%	34%	10%	-1%	45'617	10'844	49'051	8%	47'473	4%	42'531	44%
RUAG	1'006	44	1'221	26	1'202	29	1'194	-19	1'247	69	1'409	76	1'537	51	1'686	-107	1'796	92	1'786	97
			21%	-41%	-2%	12%	-1%	-164%	5%	471%	9%	-33%	1'537	51	1'686	10%	1'796	6%	1'786	79%
Schindler	7'888	8	7'725	184	8'259	308	8'870	401	11'008	511	13'835	278	14'027	634	8'281	653	8'187	711	7'854	611
			-2%	2200%	7%	67%	7%	30%	25%	511	1%	128%	1%	634	-10%	653	-1%	711	0%	611
Swatch	4'063	494	3'966	492	4'152	512	4'487	621	5'050	830	5'941	1'015	5'966	838	5'421	763	6'440	1'080	7'143	1'276
			-2%	0%	8%	4%	4'487	621	5'050	830	18%	22%	5'966	838	5'421	763	6'440	1'080	7'143	1'276

6. Chiffres d'affaires et résultats annuels 2002-2011

Chiffres d'affaires et résultats (en millions de CHF)	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		A. 2002-2011	
	Chiffre d'affaire	Résultat	Chiffre d'affaire	Résultat	Chiffre d'affaire	Résultat	Chiffre d'affaire	Résultat	Chiffre d'affaire	Résultat	Chiffre d'affaire	Résultat	Chiffre d'affaire	Résultat	Chiffre d'affaire	Résultat	Chiffre d'affaire	Résultat	Chiffre d'affaire	Résultat	Chiffre d'affaire	Résultat
Swisscom	10'415	-4%	10'026	0%	10'057	-3%	9'732	-1%	9'652	15%	11'089	10%	12'198	-2%	12'001	0%	11'988	-4%	11'467	10%	11'467	10%
	824	90%	1'569	2%	1'594	47%	2'346	-19%	1'904	9%	2'071	-15%	1'751	10%	1'925	-7%	1'786	-61%	694	-16%	694	-16%
Swiss Life	20'624	2%	21'088	6%	22'342	-4%	21'542	-15%	18'219	4%	18'971	-19%	15'356	16%	17'816	0%	17'844	-3%	17'291	-16%	17'291	-16%
	-1'994	114%	233	160%	606	44%	874	9%	954	43%	1'368	-75%	345	-20%	277	102%	560	8%	606	136%	606	136%
UBS	34'121	-1%	33'790	6%	35'971	13%	40'691	17%	47'736	-26%	35'463	-19%	28'555	-12%	25'162	27%	31'994	-13%	27'788	-19%	27'788	-19%
	3'535	76%	6'239	28%	8'016	75%	14'029	-13%	12'257	-143%	-5'247	-306%	-21'292	87%	-2'736	375%	7'534	-45%	4'159	18%	4'159	18%
Valora	3'077	2%	3'128	-9%	2'859	0%	2'846	-3%	2'749	3%	2'822	4%	2'931	-1%	2'897	-1%	2'878	-2%	2'818	-8%	2'818	-8%
	96	-211%	-106	245%	154	-97%	5	1064%	55	-16%	46	-46%	25	115%	53	16%	62	-8%	57	-41%	57	-41%
Zurich	62'694	23%	76'962	-1%	76'022	10%	83'700	-3%	81'448	-19%	66'287	-47%	35'034	118%	76'259	-4%	70'680	-33%	47'041	-25%	47'041	-25%
	-5'230	152%	2'703	13%	3'063	31%	4'004	45%	5'789	18%	6'851	-52%	3'291	31%	4'301	-17%	3'653	-8%	3'367	164%	3'367	164%

Banque: Credit Suisse, UBS

Industrie chimique et pharmaceutique: Ciantar, Lonza, Novartis, Roche

L'industrie de machines: ABB, Ascom, Bobst, Georg Fischer, Oerlikon, Schindler

Assurances: Baloise, Helvetia, Swiss Life, Zurich

Commerce de détail: Coop, Migros, Valora

Anciennes entreprises fédérales: Post, Ruag, Swisscom

L'industrie alimentaire: Lindt & Sprüngli, Nestlé

Entreprises restantes: Implanita, Kuoni, Swatch

Développement des écarts salariaux 2002 - 2011

Ecart entre le Ø de la direction d'entreprise
et le salaire le plus bas

